

**Aufgaben- &  
Finanzplan  
2017 – 2021**

---

Gemeinde Münchenstein



# Budget 2017 – Wesentliches in Kürze

## Erfolgsrechnung

Für das Budget 2017 ist bei einem Gesamtaufwand von **Fr. 73'125'453** und einem Gesamtterrag von **Fr. 74'417'654** ein **Ertragsüberschuss** von **Fr. 1'292'201** vorgesehen. Im Ertragsüberschuss enthalten sind die Ergebniseffekte aus Liegenschaftsverkäufen von **Fr. 2973'340** sowie die Auflösung von Vorfinanzierungen von **Fr. 196'667**. Als **effektives Ergebnis** resultiert somit ein **Aufwandüberschuss** (nach Auflösung der Vorfinanzierungen) von **-Fr. 1'681'139**. In unterstehender Abbildung sind die Ergebnisse des Budgets 2017, des Budgets 2016 sowie der Vergleich 2015 zum Vergleich 2015 zum Vergleich dargestellt. Im Budget 2016 beträgt der Anteil am Ergebnis aus Liegenschaftsverkäufen Fr. 5'159'476. Bereinigt resultiert für das Budget 2016 ein effektives Ergebnis von **-Fr. 3'527'302**. In der Rechnung 2015 ist die Bildung von Vorfinanzierungen in der Höhe von Fr. 4'000'000 für die Schulliegenschaften Löffelmatt und Lange Heid ersichtlich. Unter Berücksichtigung der Zuweisung in die Vorfinanzierungen ergab sich für die Rechnung 2015 ein Ertragsüberschuss von Fr. 4'962'509.

Budgetbericht Abb. 1, Seite 5 in 1'000 Franken		
4'000		
-2'000	<b>1'292</b>	<b>1'632</b>
0		<b>-1'681</b>
-2'000		<b>-3'527</b>
-4'000		
-6'000		
Budget 2017	Budget 2016	Rechnung 2015
		■ Effektives Ergebnis
		□ Ausgewiesenes Ergebnis

Zu einer **Ergebnisverbesserung** gegenüber dem Budget 2016 führen u.a. tiefere Ausgaben im Bereich **Gesundheit** von netto Fr. 475'000, Mehreinnahmen bei den Steuern von Fr. 1'187'000 sowie eine geringere Nettobelastung beim **Finanzausgleich** von Fr. 1'220'000. Zu einer **Ergebnisverschlechterung** gegenüber dem Budget 2016 führen v.a. Minder- einnahmen bei den **Liegenschaftsverkäufen** von Fr. 2'186'000, höhere **Personalkosten** bei den Lehrkräften von Fr. 633'000 aufgrund zusätzlich geführter Klassen (HarmoS) sowie steigende Ausgaben im Bereich **Soziale Sicherheit** von netto Fr. 282'000. Per Saldo resultiert eine Verschlechterung des ausgewiesenen Ergebnisses von Fr. 339'973 gegenüber dem Budget 2016.

## Investitionsrechnung Allgemeiner Haushalt

Für das Budgetjahr 2017 sind zulasten des Allgemeinen Haushalts **Bruttoinvestitionen** ins **Verwaltungsvermögen** von insgesamt **Fr. 10'850'000** vorgesehen. Die erwarteten **Einnahmen** belaufen sich auf **Fr. 306'350**. Darauf enthalten sind Überträge vom Verwaltungsvermögen (Vv) ins Finanzvermögen (Fv) von Fr. 163'350 durch die Umzonung aufgrund der Zonenplanrevision, welche in gleicher Höhe bei den Investitionen ins Fv anfallen. Per Saldo resultieren **Nettoinvestitionen** von **Fr. 10'543'650**. Der grösste Teil der Ausgaben entfällt mit Fr. 8'460'000 auf den Bereich Bildung für den Ausbau und die Erweiterung des Schulhauses und des Kindergarten Lange Heid. Im Bereich Verkehr werden Fr. 11'150'000 in Strassensanierungen und in den öffentlichen Verkehr investiert. Daneben sind für raumplanerische Tätigkeiten Fr. 670'000 und für Informatikprojekte Fr. 545'000 geplant. Ins **Finanzvermögen** sind **Nettoinvestitionen** von insgesamt **Fr. 220'350** geplant. Neben den Überträgen vom Vv ins Fv sind Fr. 57'000 für Quartierplanungen oder Investorenwettbewerbe zur Nutzungsoptimierung eigener Grundstücke und Liegenschaften des FV vorgesehen.

Diese Broschüre enthält nur einen Auszug aus den gesetzlich vorgeschriebenen Informationen zum **Budget 2017** und beschränkt sich auf die wesentlichsten Bestandteile und Hintergründe. Der vollständige «**Bericht zum Budget 2017**» kann im Internet unter [www.muenchenstein.ch](http://www.muenchenstein.ch) unter der Rubrik Politik & Verwaltung > Politik > Gemeindeversammlungen heruntergeladen werden.  
Sie möchten zusätzlich den vollständigen Bericht in gedruckter Fassung? Lassen Sie sich bei der Gemeindeverwaltung als Abonnent eintragen (Telefon 061 416 11 00).

# Ergebnisübersicht

Erfolgsrechnung		2017 Budget		2016 Budget		2015 Rechnung	
	Aufwand Ertrag		Aufwand Ertrag		Aufwand Ertrag		Aufwand Ertrag
Erfolgsrechnung		73'125'453	74'417'654	59 865'107	61'497'281	58'198'395,70	59 160'904,37
Betriebliches Ergebnis:	Aufwandüberschuss			3'920'674		5'571'486	
(30/31/33/35/36/40/41/42/43/45/46)	Ertragsüberschuss						1'854'648,57
Ergebnis aus Finanzierung:	Aufwandüberschuss						
(34/44)	Ertragsüberschuss		16'046'021		2'222'934		2'015'564,81
Operatives Ergebnis:	Aufwandüberschuss					3'348'552	
(Betriebliches + Finanzierung)	Ertragsüberschuss		12'125'347				3'870'213,38
Ausserordentliches Ergebnis:	Aufwandüberschuss			10'833'146			
(38/48)	Ertragsüberschuss					4'980'726	
Gesamtergebnis:	Aufwandüberschuss						
(Operatives + Ausserordentliches)	Ertragsüberschuss		1'292'201		1'632'174		962'508,67
Investitionsrechnung		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Investitionsrechnung		11'050'000	1'191'350	12'247'531	1'143'000	9'739'094,69	1'202'654,50
Zunahme der Nettoinvestitionen			9858'650		11'104'531		8'536'40,19

Die Zahlenangaben in Klammern entsprechen der Nummerierung der Artengliederung auf Seite 5 dieser Broschüre.

# Ergebnisübersicht nach Funktionen

Erfolgsrechnung		2017 Budget Aufwand		2016 Budget Aufwand		2015 Rechnung Aufwand		B17 vs. B16		B17 vs. R15	
		Aufwand	Erltrag	Aufwand	Erltrag	Aufwand	Erltrag	in %	in %	in %	in %
0	Allgemeine Verwaltung	5'590'235	1'485'949	5'666'822	1'607'315	5'329'187	1'583'166				
	Nettaufwand		4'104'286		4'059'507		3'746'021		44'779	1.1%	358'265
1	Öffentliche Ordnung & Sicherheit	2'206'754	1'182'962	2'215'101	1'194'100	2'031'396	1'008'975				9.6%
	Nettaufwand		1'023'792		1'021'001		1'022'421		2'791	0.3%	1'371
2	Bildung	15'816'323	1'997'166	14'753'706	1'836'097	18'522'929	1'499'421				0.1%
	Nettaufwand		13'819'157		12'917'609		17'023'508		901'548	7.0%	-3'204'351
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	1'827'482	579'620	1'873'603	570'940	1'673'767	553'868				-18.8%
	Nettaufwand		1'24'862		1'302'663		1'119'899		-54'801	-4.2%	127'963
4	Gesundheit	3'548'227	482'500	4'011'173	470'000	3'078'161	462'651				
	Nettaufwand		3'065'727		3'541'173		2'615'510		-475'446	-13.4%	450'217
5	Soziale Sicherheit	14'338'291	4'631'000	14'217'647	4'792'341	12'757'780	4'605'771				11.4%
	Nettaufwand		9'707'291		9'425'306		8'152'009		281'985	3.0%	1'555'282
6	Verkehr	4'412'639	713'806	4'475'616	750'886	4'101'079	765'700				
	Nettaufwand		3'698'833		3'724'730		3'335'380		-25'897	-0.7%	363'453
7	Umweltschutz & Raumordnung	6'678'338	5'176'380	6'564'503	4'998'542	7'778'984	6'543'247				10.9%
	Nettaufwand		1'50'1958		1'565'961		1'235'736		-64'003	-4.1%	266'222
8	Volkswirtschaft	40'177	304'240	18'069	287'200	6'609	293'161				21.5%
	Netterltrag		264'063		269'131		286'552		-5'068	-1.9%	-22'489
9	Finanzen und Steuern	18'666'987	57'864'031	6'068'867	44'989'860	29'18'504	41'844'944				-7.8%
	Netterltrag		39'197'044		38'920'993		38'926'440		276'051	0.7%	270'604
<b>Total Aufwand / Erltrag</b>		<b>73'125'453</b>	<b>74'417'654</b>	<b>59'865'107</b>	<b>61'497'281</b>	<b>58'198'396</b>	<b>59'160'904</b>				<b>329'692</b>
<b>Aufwand-(-) / Ertragsüberschuss</b>			<b>1'292'201</b>			<b>1'632'174</b>				<b>962'509</b>	

Die grossen Budgetabweichungen finden sich in folgenden Funktionen:

- **Bildung (2):** In der negativen Budgetabweichung ist v.a. der Anstieg bei den Personalkosten der Lehrkräfte im Zuge von HarmoS und dem Quartierprinzip von Fr. 633'000 enthalten.
- **Gesundheit (4):** Tieferne Ausgaben bei den stationären Pflegebeiträgen (Fr. 582'000) durch tiefere Pflegebedürftigkeit der aktuellen Bewohner wirken sich positiv, höhere Beiträge bei der ambulanten Krankenpflege (Fr. 139'000) tragen massgeblich zur negativen Budgetabweichung aus.
- **Soziale Sicherheit (5):** Steigende Ergänzungslieistungen (EL) (Fr. 71'000) und steigende Sozialhilfeausgaben (Fr. 139'000) tragen massgeblich zur negativen Budgetabweichung bei.
- **Finanzen und Steuern (9):** Die positive Budgetabweichung ist auf Mehreinnahmen bei den Steuern (Fr. 1'187'000) und auf eine geringere Nettobelastung beim Finanzausgleich (Fr. 1'220'000) zurückzuführen. Im Vergleich zum Budget 2016 wird mit Mindesteinnahmen bei den Liegenschaftsverkäufen (Fr. 2'186'000) gerechnet.

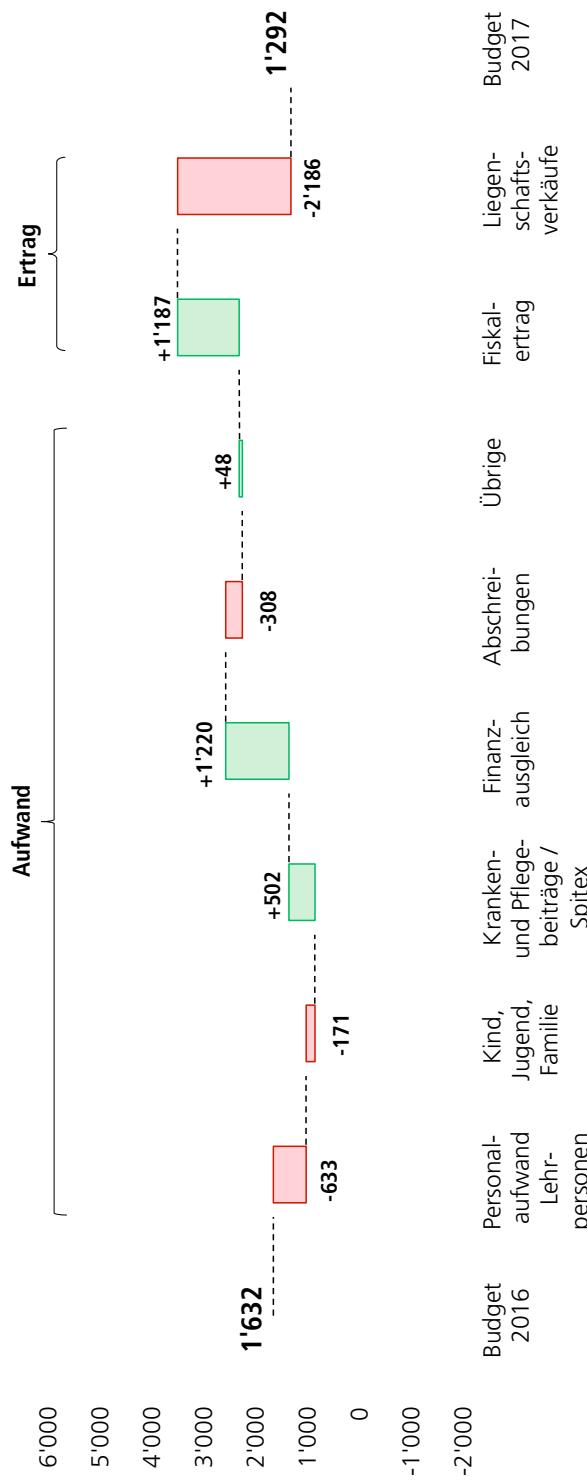
# Artengliederung

Erfolgsrechnung	2017 Budget		2016 Budget		2015 Rechnung		B17 vs. B16		B17 vs. R15		in %	
	Total Aufwand	73'125'453	59'865'107	59'198'396	13'260'346	22.2%	14'927'057	25.6%				
30 Personalaufwand	24'783'638	24'018'462	23'236'686	765'176	3.2%	1'546'952	6.7%					
31 Sachaufwand	8'028'932	8'206'516	8'417'026	-177'584	-2.2%	-388'094	-4.6%					
33 Abschreibungen VV	2'635'093	2'222'761	2'290'352	412'332	18.6%	344'741	15.1%					
34 Finanzaufwand	1'138'356	1'210'956	920'099	-72'600	-6.0%	218'347	23.7%					
35 Einlagen in Fonds u. Spez.fin.	10'000	10'000	1'177'912	0	0.0%	-1'167'912	-95.2%					
36 Transferaufwand	20'902'283	22'553'406	16'846'258	-1'651'123	-7.3%	4'056'025	24.1%					
38 Ausserordentlicher Aufwand	14'185'413	0	4'000'000	14'185'413	-	10'185'413	254.6%					
39 Interne Verrechnungen	1'441'738	1'643'006	1'310'153	-20'1268	-12.2%	131'585	10.0%					
<b>Total Ertrag</b>	<b>74'417'654</b>	<b>61'497'281</b>	<b>59'160'904</b>	<b>12'920'373</b>	<b>21.0%</b>	<b>15'256'750</b>	<b>25.8%</b>					
40 Fiskalertrag	35'564'000	34'377'000	37'552'651	1'187'000	3.5%	-1'988'651	-5.3%					
41 Regalien und Konzessionen	354'800	338'800	345'697	16'000	4.7%	9'103	2.6%					
42 Entgelte	9'613'290	9'614'654	9'431'379	-1'364	0.0%	181'911	1.9%					
44 Finanzertrag	17'184'377	3'433'890	2'935'574	13'750'487	400.4%	14'248'803	483.4%					
45 Entrahmen aus Fonds u. Spez.fin.	452'530	458'792	460'178	-6'262	-1.4%	-7'648	-1.7%					
46 Transfertilag	6'454'652	6'650'413	6'032'977	195'761	-2.9%	421'675	7.0%					
48 Ausserordentlicher Ertrag	3'352'267	4'980'726	1'092'295	-1'628'459	-32.7%	2'259'972	206.9%					
49 Interne Verrechnungen	1'441'738	1'643'006	1'310'153	-20'1268	-12.2%	131'585	10.0%					
<b>Aufwand (-) / Ertragsüberschuss</b>	<b>1'292'201</b>	<b>1'632'174</b>	<b>962'509</b>	<b>-339'973</b>		<b>329'692</b>						

Beim **Aufwand** finden sich die grossen Abweichungen mit Fr. 765'176 beim **Personalaufwand (30)** (Anstieg Personalkosten Lehrpersonen), mit -Fr. 1'651'123 beim **Transferaufwand (36)** (Geringere Belastung durch den Finanzausgleich) sowie Fr. 14'185'413 beim **Ausserordentlichen Aufwand (38)** (Einlagen in Neubewertungstresoren durch die Anpassungen der Buchwerte bei den Liegenschaften des Finanzvermögens. Die Verbuchung erfolgt per Saldo erfolgsneutral => siehe **Finanzertrag (44)**).

Beim **Ertrag** fallen Mehreinnahmen bei den **Fiskalerträgen (40)** von Fr. 1'187'000 (Steuereinnahmen natürliche Personen) und beim **Finanzertrag (44)** (Gegenposten zu den Einlagen in Neubewertungstresoren unter **Ausserordentlicher Aufwand (38)**) an. Mindererträge von Fr. 1'628'459 sind beim **Ausserordentlichen Ertrag (48)** (Effekte aus Liegenschaftsverkäufen) zu verzeichnen.

# Überleitung Budget 2016 zum Budget 2017 in 1'000 Franken



Bei den oben dargestellten Positionen handelt es sich um die wesentlichsten Abweichungen vom Budget 2016 zum Budget 2017. Sie sind jeweils netto ausgewiesen.

Auf der **Aufwandsseite** tragen der *Personalaufwand* bei den Lehrpersonen aufgrund steigender Anzahl Klassen, die höheren Abschreibungen bedingt durch die hohen Investitionen bei den Schullegiergenschaften sowie der Ausbau der *Schulergänzenden Betreuung* zu einer Ergebnisverschlechterung bei. Einen positiven Ergebniseffekt leisten netto betrachtet die Ausgaben im Bereich *Gesundheit* sowie die tiefere Nettoberlastung beim *Finanzausgleich*.

Durch die zusätzlichen **Steuererträge** auf der **Ertragsseite**, v.a. aufgrund der zusätzlichen Steuereinnahmen bei den natürlichen Personen, welche zumindest teilweise die Ertragsrückgänge aus den Verkäufen eigener Liegenschaften kompensieren, resultiert der **ausgewiesene Ertragsüberschuss von Fr. 1'292'201**.

# Nettoinvestitionen ins VV Allgemeiner Haushalt

Investitionsrechnung	2017 Budget	2016 Budget	2015 Rechnung	B17 vs. B16	in %	B17 vs. R15	in %
0 Allgemeine Verwaltung	545'000	280'000	143'648	265'000	94.6%	401'352	27.94%
2 Bildung	8'418'900	8'543'600	5'177'891	-124'700	-1.5%	3'240'009	62.6%
6 Verkehr	1'100'000	1'055'000	1'612'195	45'000	4.3%	-512'195	-31.8%
7 Umweltschutz und Raumordnung	670'000	485'000	0	185'000	38.1%	670'000	-
Übrige Funktionen (R15; u.a. 2. Darlehen Stiftung Hofmatt)	-190'250	710'931	2'066'796	-901'181	-126.8%	-2'257'046	-109.2%
Total Nettoinvestitionen VV	10'543'650	11'074'531	9'001'530	-530'881	-4.8%	1'542'120	17.1%

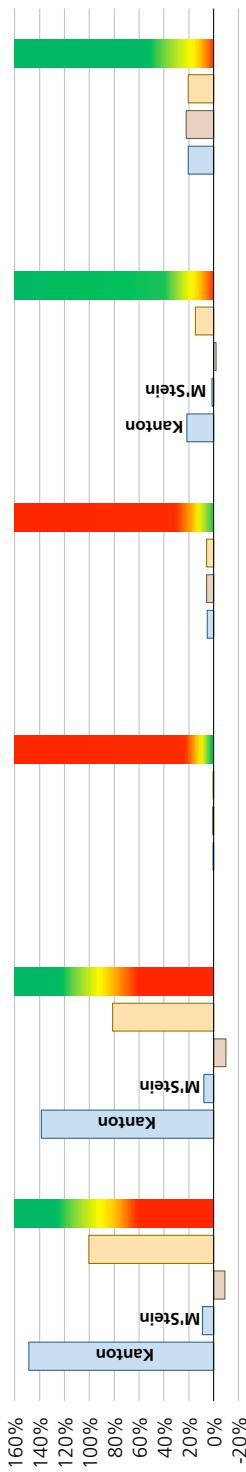
# Nettoinvestitionen ins VV Allgemeiner Haushalt ( $\geq$ Fr. 200'000)

Investitionsrechnung	2017 Budget	2016 Budget	Kreditbetrag	Kum. Ausg. bis 31.12.2015	B17 vs. B16	in %	Kum. Ausg. in % KB
0220 Informatik Plattform Verwaltung Upgrade	220'000	0	220'000	0	220'000	-	0.0%
2170 Neubau Doppelkindergarten Löffelmatt	0	400'000	1'800'000	1'420'236	-400'000	-100.0%	78.9%
2170 Neubau Kiga Lange Heid Gebäude B inkl. Mittagsstisch	2'934'000	2'480'000	5'480'000	46'123	454'000	18.3%	0.8%
2171 Ausbau Schulhaus Löffelmatt (HarmoS)	0	1'160'000	5'480'000	4'346'000	-1'160'000	-100.0%	79.3%
2171 Ausbau Schulhaus Lange Heid (HarmoS)	5'216'000	4'000'000	9'790'000	81'719	1'216'000	30.4%	0.8%
2171 (Techn.) Ausstattung Aulaanbindung Lange Heid	200'000	0	430'000	0	200'000	-	0.0%
6150 Stichstrasse Erschliessung Parz. 2122	350'000	0	350'000	0	350'000	-	0.0%
6150 Heilgholzstr. 3. Teil, Sanierung und Ausbau	0	270'000	270'000	0	-270'000	-100.0%	0.0%
6230 Beiträge an BiT-Linie 11 Ausbau	305'000	2'467'650	1'553'288	0	0	0.0%	62.9%
7900 Studienauftrag Bruckfeld	150'000	200'000	300'000	0	-50'000	-25.0%	0.0%
7900 Studienauftrag Stöckacker	260'000	200'000	460'000	0	60'000	30.0%	0.0%
7900 Studienauftrag Log (heutige Parz. Gemeindeverwaltung)	200'000	0	300'000	0	200'000	-	0.0%
<b>Nettoinvestitionen VV (<math>\geq</math> Fr. 200'000)</b>	<b>9'835'000</b>	<b>9'015'000</b>	<b>27'347'650</b>	<b>7'447'366</b>	<b>820'000</b>	<b>9.1%</b>	<b>27.2%</b>
<b>in % von Total Nettoinvestitionen VV</b>	<b>93.3%</b>	<b>81.4%</b>					

Die grössten Investitionsausgaben ins Verwaltungsvolumen (VV) sind beim Schulhaus Lange Heid mit Fr. 5'416'000 und beim Kindergarten Lange Heid mit Fr. 2'934'000 zu finden. Daneben sind im 2017 grössere Investitionen ( $\geq$  Fr. 200'000) für raumplanerische Projekte mit insgesamt Fr. 6'10'000, für die Erweiterung und Erneuerung der Informatik mit Fr. 220'000 sowie im Bereich Verkehr mit Fr. 655'000 vorgesehen.

# Auflistung der Finanzkennzahlen

Kennzahlen	2017 Budget	2016 Budget	2015 Rechnung	Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad Ges. Hh. (Ber.meth. Kt.)	151.1%	-8.9%	100.3%	
Selbstfinanzierungsgrad Ges. Hh. (M'Stein)	9.0%	-10.5%	100.3%	>100% Hochkonjunktur / 80%-100% Normalfall / 50%-80% Abschwung
Selbstfinanzierungsgrad Allg. Hh. (Ber.meth. Kt.)	140.6%	-9.7%	81.2%	
Selbstfinanzierungsgrad Allg. Hh. (M'Stein)	7.8%	-11.3%	81.2%	
Zinsbelastungsanteil	0.5%	0.7%	0.6%	<4% gut / 4%-9% genügend / >9% schlecht
Kapitaldienstanteil	5.1%	5.8%	5.6%	<5% geringe / 5%-15% tragbare / >15% hohe Belastung
Selbstfinanzierungsanteil (Ber.meth. Kt.)	21.4%	-1.8%	14.8%	>20% gut / 10%-20% mittel / <10% schlecht
Selbstfinanzierungsanteil (M'Stein)	1.3%	-2.1%	14.8%	
Investitionsanteil	20.4%	22.1%	20.4%	<10% schwach / 10%-20% mittel / 20%-40% stark / >40% sehr stark



Der **Selbstfinanzierungsgrad** des Allgemeinen Haushalts beträgt beim Budget 2017 nach der Berechnungsmethode des Kantons BL **140.6%** (Budget 2016: -9.7%).

Jener für den **Gesamthaushalt 151.1%** (Budget 2016: -8.9%). Damit bewegt sich die Gemeinde deutlich über der vom Kanton vorgegebenen Zielgröße von mindestens 80%. Bereinigt um die realisierten Gewinne und Verluste aus Liegenschaftsverkäufen sowie um Marktvertanpassungen auf Liegenschafts/Grundstücken des Finanzvermögens (welche nicht in die Berechnung des Kantons einfließen), resultiert im 2017 ein **effektiver Selbstfinanzierungsgrad** für den Allgemeinen Haushalt von **7.8%** und für den Gesamthaushalt von **9.0%**.

Der **Zinsbelastungsanteil** verbleibt mit **0.5%** auf tiefem Niveau und lässt damit weitere Handlungsspielraum für zusätzliche Fremdkapitalaufnahmen offen.

# Spezialfinanzierung Wasserversorgung

Erfolgsrechnung		2017 Budget	2016 Budget	2015 Rechnung	B17 vs. B16	B17 vs. R15	in %	in %	in %
<b>Total Aufwand</b>		<b>1'809'261</b>	<b>1'752'663</b>	<b>1'617'413</b>	<b>56'598</b>	<b>3.2%</b>	<b>191'848</b>	<b>11.9%</b>	
30 Personalaufwand		511'297	441'860	436'109	69'437	15.7%	75'188	17.2%	
31 Sachaufwand		641'821	599'975	533'559	41'846	7.0%	108'262	20.3%	
33 Abschreibungen VV		342'843	350'944	350'933	-8'101	-2.3%	-8'090	-2.3%	
34 Finanzaufwand		15'000	15'000	3'785	0	0.0%	11'215	296.3%	
36 Transferaufwand		103'700	105'100	99'654	-1'400	-1.3%	4'046	4.1%	
39 Interne Verrechnungen		194'600	239'784	193'372	-45'184	-18.8%	1'228	0.6%	
<b>Total Ertrag</b>		<b>1'648'300</b>	<b>1'635'300</b>	<b>1'725'273</b>	<b>13'000</b>	<b>0.8%</b>	<b>-76'973</b>	<b>-4.5%</b>	
42 Entgelte (Wasserzinsen)		1'612'000	1'599'000	1'686'889	13'000	0.8%	-74'889	-4.4%	
46 Transferertrag		36'300	36'300	38'384	0	0.0%	-2'084	-5.4%	
<b>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss</b>		<b>-160'961</b>	<b>-117'363</b>	<b>107'859</b>	<b>-43'598</b>	<b>37.1%</b>	<b>-268'820</b>	<b>-249.2%</b>	
Investitionsrechnung		2017 Budget	2016 Budget	2015 Rechnung	B17 vs. B16	B17 vs. R15	in %	in %	in %
Bruttoinvestitionen		100'000	665'000	445'867	-565'000	-85.0%	-345'867	-77.6%	
Anschlussbeiträge / Subventionen		-410'000	-755'000	-698'897	345'000	-45.7%	288'897	-41.3%	
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>-310'000</b>	<b>-90'000</b>	<b>-253'030</b>	<b>-220'000</b>	<b>244.4%</b>	<b>-56'970</b>	<b>22.5%</b>	
Selbstfinanzierung		181'882	233'581	458'793	-51'699	-22.1%	-276'911	-60.4%	
<b>Eigenkapital</b>		<b>3'255'525</b>	<b>3'115'496</b>	<b>3'533'849</b>	<b>140'029</b>	<b>4.5%</b>	<b>-278'324</b>	<b>-7.9%</b>	
Verwaltungsvermögen		2'627'857	2'840'264	3'721'644	-212'407	-7.5%	-1'093'787	-29.4%	

## Erfolgsrechnung

In der Wasserversorgung ist für das Budgetjahr ein **Aufwandüberschuss von -Fr. 160'961** vorgesehen. Das Budget 2016 war von einem Aufwandüberschuss von -Fr. 117'363 ausgegangen. Die Ergebnisverschlechterung gegenüber dem Budget 2016 resultiert v.a. aus Mehrausgaben beim Sachaufwand aufgrund der Verschiebung von Projekten aus der Investitionsrechnung in die Erfolgsrechnung (Projekte zur Instandhaltung des Leitungsnets). Die Erhöhung des Personalaufwandes beruht auf der direkten Umlage der Lohnkostenanteils des Sekretariats der Bauverwaltung via Personalaufwand und nicht mehr via *Interne Verrechnungen*. Das **Eigenkapital** reduziert sich infolge der budgetierten Aufwandüberschüsse der Jahre 2016 und 2017 per 31. Dezember 2017 auf **Fr. 3'255'525**.

## Investitionsrechnung

Die gepfändten Bruttoinvestitionen belaufen sich im 2017 auf Fr. 100'000. Die Anschlussbeiträge, welche sich nach den realisierten Bauprojekten richten, liegen mit Fr. 410'000 um Fr. 345'000 unter dem Budget 2016. In der Summe resultieren **Nettoinvestitionen von -Fr. 310'000**, welche zu Zusatzaufwendungen der Altanlagen des Anlagevermögens verwendet werden müssen. Liegt kein abschreibungsfähiges Anlagevermögen mehr vor, fließen negative Nettoinvestitionen als Zusatzentzug direkt in das laufende Ergebnis.

# Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung

Erfolgsrechnung		2016 Budget	2015 Rechnung	B17 vs. B16	in %	B17 vs. R15	in %
<b>Total Aufwand</b>	<b>2'101'911</b>	1'942'204	2'288'444	159'707	8.2%	-186'533	-8.2%
30 Personalaufwand	219'662	149'249	141'325	70'413	47.2%	78'337	55.4%
31 Sachaufwand	129'700	109'200	126'016	20'500	18.8%	3'684	2.9%
33 Abschreibungen VV	175'249	188'653	185'653	-13'404	-7.1%	-10'404	-5.6%
34 Finanzaufwand	8'000	4'000	6'253	4'000	100.0%	1'747	27.9%
36 Transferaufwand	1'290'000	1'170'000	1'568'778	120'000	10.3%	-278'778	-17.8%
39 Interne Verrechnungen	279'300	321'102	260'419	-41'802	-13.0%	18881	7.3%
<b>Total Ertrag</b>	<b>1'845'000</b>	<b>1'729'000</b>	<b>1'828'265</b>	<b>116'000</b>	<b>6.7%</b>	<b>167'35</b>	<b>0.9%</b>
42 Entgelte (Abwassergebühren)	1'845'000	1'715'000	1'815'348	130'000	7.6%	29'652	1.6%
49 Interne Verrechnungen	0	14'000	12'917	-14'000	-100.0%	-12'917	-100.0%
<b>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss</b>	<b>-256'911</b>	<b>-213'204</b>	<b>-460'178</b>	<b>-43'707</b>	<b>20.5%</b>	<b>203'267</b>	<b>-44.2%</b>
Investitionsrechnung		2016 Budget	2015 Rechnung	B17 vs. B16	in %	B17 vs. R15	in %
Bruttoinvestitionen	100'000	200'000	162'686	-100'000	-50.0%	-62'886	-38.5%
Anschlussbeiträge / Subventionen	-475'000	-200'000	-374'746	-275'000	137.5%	-100'254	26.8%
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>-375'000</b>	<b>0</b>	<b>-212'059</b>	<b>-375'000</b>	<b>-</b>	<b>-162'941</b>	<b>76.8%</b>
Selbstfinanzierung	-81'662	-24'551	-274'525	-57'111	232.6%	192'863	-70.3%
<b>Eigenkapital</b>	<b>11'753'799</b>	<b>12'142'948</b>	<b>12'223'914</b>	<b>-389'148</b>	<b>-3.2%</b>	<b>-470'115</b>	<b>-3.8%</b>
Verwaltungsvermögen	1'214'249	97'021	1953'151	237'229	24.3%	-738'902	-37.8%

## Erfolgsrechnung

Für die Abwasserbeseitigung ist ein **Aufwandüberschuss** von **-Fr. 256'911** vorgesehen, welcher um rund Fr. 43'700 schlechter als im Budget 2016 ausfällt. Die Ergebnisverschlechterung resultiert aus der Erhöhung des Personalaufwandes durch die Direktumlage des Kostenanteils des Sekretariats der Bauverwaltung. Im Gegenzug ergab sich eine Teilentlastung durch die Reduktion der *Internen Verrechnungen*. Zusätzlich ist ein Nettoanstieg beim Sachaufwand aufgrund der Verschiebung von Projekten aus der Investitionsrechnung in die Erfolgsrechnung (Projekte zur Instandhaltung des Leitungsnetzes) und beim Transferaufwand bedingt durch die neu eingeführte Gebühr für Microverunreinigungen zu verzeichnen. Die Entgelte (Abwassergebühren) wurden an den Rechnungswert 2015 angepasst. Das **Eigenkapital** reduziert sich infolge der budgetierten Aufwandsüberschüsse per 31. Dezember 2017 auf **Fr. 11'753'799**.

## Investitionsrechnung

Die geplanten Bruttoinvestitionen belaufen sich im 2017 auf Fr. 100'000. Die erwarteten Kanalisationsanschlussbeiträge, welche sich nach den realisierten Bauprojekten richten, liegen mit Fr. 475'000 um Fr. 275'000 über dem Budgetwert 2016. In der Summe resultieren **Nettoinvestitionen** von **-Fr. 375'000**, welche zu Zusatzausbuchungen der Altanlagen des Anlagevermögens verwendet werden müssen. Liegt kein abschreibungsfähiges Anlagevermögen mehr vor, fließen negative Nettoinvestitionen als Zusatzertrag direkt in das laufende Ergebnis.

## Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung

Erfolgsrechnung		2017 Budget	2016 Budget	2015 Rechnung	B17 vs. B16	in %	B17 vs. R15	in %
<b>Total Aufwand</b>		<b>902'908</b>	<b>943'175</b>	<b>923'484</b>	<b>-40'267</b>	<b>-4.3%</b>	<b>-20'576</b>	<b>-2.2%</b>
30 Personalaufwand		56'704	20'202	18'848	36'502	180.7%	37'856	200.9%
31 Sachaufwand		419'300	463'800	451'605	-44'500	-9.6%	-32'305	-7.2%
33 Abschreibungen VV		3'054	489	619	2'565	524.5%	2'335	393.4%
36 Transferaufwand		270'000	270'000	271'038	0	0.0%	-1'038	-0.4%
39 Interne Verrechnungen		153'850	188'684	181'374	-34'834	-18.5%	-27'574	-15.2%
<b>Total Ertrag</b>		<b>868'250</b>	<b>814'950</b>	<b>1'993'536</b>	<b>53'300</b>	<b>6.5%</b>	<b>-1'125'286</b>	<b>-56.4%</b>
42 Entgelte (Abfallgebühren)		868'250	813'750	900'146	54'500	6.7%	-31'896	-3.5%
48 Ausserordentlicher Ertrag		0	0	1'092'295	0	-	-1'092'295	-
49 Interne Verrechnungen		0	1'200	1'095	-1'200	-100.0%	-1'095	-100.0%
<b>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss</b>		<b>-34'658</b>	<b>-128'225</b>	<b>1'070'052</b>	<b>93'567</b>	<b>-73.0%</b>	<b>-1'104'710</b>	<b>-103.2%</b>
Investitionsrechnung		2017 Budget	2016 Budget	2015 Rechnung	B17 vs. B16	in %	B17 vs. R15	in %
Bruttoinvestitionen		0	120'000	0	-120'000	-	0	-
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>0</b>	<b>120'000</b>	<b>0</b>	<b>-120'000</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Selbstfinanzierung		31'604	127'736	1'070'671	96'132	75.3%	-1'102'275	-103.0%
<b>Eigenkapital</b>		<b>1'889'324</b>	<b>1'869'539</b>	<b>1'952'207</b>	<b>-80'215</b>	<b>-4.3%</b>	<b>-162'883</b>	<b>-8.3%</b>
Verwaltungsvermögen		121'837	125'021	5'380	-3'184	-2.5%	116'457	2164.7%

### Erfolgsrechnung

Das Budget 2017 sieht für die Abfallbeseitigung einen **Aufwandüberschuss** von **-Fr. 34'658** vor, welcher um rund Fr. 93'500 besser als im Budget 2016 ausfällt. Die Ergebnisverbesserung resultiert v.a. aus Einsparungen beim Sachaufwand aufgrund gesunken Abfallkosten sowie aus gestiegenen Einnahmen bei den Abfallgebühren (Vignettenverkauf). Das **Eigenkapital** reduziert sich infolge der budgetierten Aufwandüberschüsse der Jahre 2016 und 2017 per 31. Dezember 2017 auf **Fr. 1'789'324**.

### Investitionsrechnung

Bei der Abfallbeseitigung sind für das Budgetjahr 2017 **keine Investitionen** geplant.

# Bericht und Antrag der Rechnungsprüfungs-kommission (RPK) zum Budget 2017

---

Budgetbericht Seite 127 & 128

## Auftrag

Als Kontrollorgan gemäss Gemeinderechnungsverordnung vom 14.02.2012 sowie der Gemeindeordnung vom 13.09.1999 haben wir das Budget 2017 bestehend aus Erfolgs- und Investitionsrechnung begutachtet. Der Gemeinderat ist verantwortlich für das Budget. Im Detail umfasst dies:

- Die Überprüfung des Budgets und seiner Beilagen hinsichtlich Richtigkeit und Rechtmässigkeit.
- Die finanzpolitische Würdigung des Budgets sowie des Aufgaben- und Finanzplans hinsichtlich der Tragbarkeit und der Erreichung eines auf die Dauer ausgeglichenen Finanzaushalts.

## Durchführung

Die RPK traf sich ab Mitte September 8 Mal in ca. 2-stündigen Dienstagabendsitzungen und in einer ganztägigen Arbeitssitzung. Unser Terminplan wurde mit demjenigen der Gemeindeverwaltung abgestimmt. Zudem haben die RPK-Mitglieder in vielen Heimarbeitsstunden das umfangreiche Datenmaterial (ca. 360 MB) analysiert. Dieses wird seit 2016 von der Finanzverwaltung der RPK direkt auf einem Sharefile-Server via Internet zugänglich gemacht. Aufgetauchte Fragen und Differenzen wurden gemeinsam mit der Finanzverwaltung besprochen und bereinigt.

Die RPK bestätigt, dass obiges Vorgehen eine ausreichende Grundlage für ein Urteil bildet, so dass wesentliche Fehlaussagen im Budget 2017 mit angemessener Sicherheit identifiziert werden können.

## Prüfungsgebiete

Die RPK analysierte einerseits die Entwicklung des Budgets in den Jahren 2014–2017, anderseits wurde das Budget 2017 direkt mit der Erfolgsrechnung 2015 verglichen. Für die HRM2-Jahre 2014 und 2015 wurden die Budgets direkt mit den entsprechenden Erfolgsrechnungen verglichen. Für die Investitionsrechnungen wurde analog vorgegangen. Die Schuldenentwicklung von 2010–2017 der Einwohnergemeinde Münchenstein wurde anhand der bestehenden und geplanten langfristigen Darlehen hinsichtlich Verfallstruktur, Refinanzierungsrisiko und Zinsentwicklung analysiert. Zu den meisten Prüfungsgebieten erschienen vor und während des Revisionsprozesses Auszüge aus budgetrelevanten Gemeinderatsprotokollen, die die RPK in ihre Begutachtung einbezog.

## Prüfungsergebnisse

1. Feststellungen zur Erfolgsrechnung des Budget 2017
  - 1.1. Steuerentwicklung: Bei den Natürlichen Personen werden wir erneut rund Fr. 1.5 Mio. zulegen können, bei den Juristischen Personen drohen Einbussen von Fr. 0.3 Mio. (-4.7%).
  - 1.2. Neubewertungsreserven (NBR): Da 3 Immobilien (Gartenstadt 2 Parz. 1698, Wiese Fichtenhölzli Parz. 3062, Wiese Bruckfeld Parz. 1959) auf Grund einer Zonenplanänderung aus der Zone für öffentliche Werke und Anlagen (OeW-Zone) neu dem Finanzvermögen zugeordnet werden, entstehen bedeutende NBR (Fr. 14.2 Mio.), begleitet von einer entsprechenden Zunahme des Eigenkapitals. Diese Kapitalbewegung wird gleichzeitig in der Erfolgsrechnung ausgewiesen, allerdings ergebnisneutral, da die Einlage in die NBR auf der Aufwandseite durch eine Marktwerterhaltung auf der Ertragsseite neutralisiert wird.
  - 1.3. Immobilien des Finanz- und Verwaltungsvermögens: Da die RPK in diesem Prüfungsgebiet grosse Veränderungen zwischen den Budgets 2016 und 2017 festgestellt hat, ist eine detaillierte Prüfung eingeleitet worden. Nicht zu vernachlässigen ist die Tatsache, dass Immobilien einen erheblichen Verwaltungsaufwand, Liegenschaftskosten (Unterhalt, Reparatur, Erneuerung), Baulanderschliessungskosten, Raumplanungs- und Projektierungskosten verursachen, so dass diese Finanzierungsquelle kritisch durchleuchtet werden muss.

- 1.4. Soziale Sicherheit: Budgetiert ist ein Nettoaufwand von Fr. 9.7 Mio. welcher 3% über dem Budget 2016 respektive 16.5% über der Rechnung 2015 liegt. Auffallend ist die starke Zunahme in der Sozialhilfe des Asylwesens. Die Kosten jedes einzelnen Asylannten in diesem Bereich werden praktisch vollständig für sieben Jahre vom Kanton übernommen und sind deswegen aktuell noch nicht erfolgsrelevant. Die Kosten könnten jedoch nach Ablauf aller Fristen schnell aus dem Ruder laufen.
2. Feststellungen zur Investitionsrechnung und zum Finanzplan: Die Investitionsausgaben können auch bei einem erfolgreichen Verkauf von Liegenschaften bei weitem nicht wettgemacht werden. Der GR rechnet mit Einnahmen aus Liegenschaftsverkäufen von Fr. 3.6 Mio. (im Budget 2017), Fr. 4.3 Mio. (im Finanzplan 2018), Fr. 2.8 Mio. (im Finanzplan 2019), Fr. 3.5 Mio. (im Finanzplan 2020), also total **Fr. 14.3 Mio.** (2017–2021). Gegenüber stehen geplante Nettoinvestitionen ins Verwaltungs- und Finanzvermögen von Fr. 10.1 Mio. (im Budget 2017), Fr. 4.6 Mio. (im Finanzplan 2018), Fr. 5.7 Mio. (im Finanzplan 2019), Fr. 10.6 Mio. (im Finanzplan 2020), Fr. 11.9 Mio. (im Finanzplan 2021), also total **Fr. 42.9 Mio.** (2017–2021). Der GR hat dargelegt, dass Investitionsausgaben zu rund  $\frac{1}{3}$  selbstfinanziert, zu rund  $\frac{1}{3}$  durch Verkäufe und zu rund  $\frac{1}{3}$  durch zusätzliche Schulden finanziert werden sollen. Obige Zahlen belegen, dass der GR an dieser Strategie festhält. Im Gemeindegesetz des Kantons BL (§ 40, Abs. 1.4) steht: «Die Gemeinde führt einen auf die Dauer ausgeglichenen Finanzhaushalt.» Münchenstein wird diesen ausgeglichenen Finanzhaushalt bis ins 2021 nicht erreichen.
3. Feststellungen zur Schuldentwicklung (langfristige Darlehen): Diese Schulden erreichten bereits 2003 einen Spitzenvwert von Fr. 43.7 Mio. (bei Zinsen von Fr. 1.7 Mio.) und gingen dann bis 2012 kontinuierlich auf Fr. 26.2 Mio. zurück. Seit 2013 sind diese Schulden wieder auf einen aktuellen Spitzenvwert (per Ende 2016) von Fr. 52.5 Mio. gestiegen (2014: +Fr. 18 Mio. für BLPK). Trotz dieser signifikanten Neuverschuldung sind die Zinsen nur geringfügig gestiegen, von Fr. 0.57 Mio. (R2013) auf Fr. 0.8 Mio. (B2017). Die RPK setzt aber ein Fragezeichen, ob die Tragbarkeit der Schulden mit dem aktuellen Steuerfuss längerfristig möglich sei, sind doch für die Periode 2017–2021 Nettoinvestitionen im Gesamtbetrag von Fr. 42.9 Mio. geplant. Diese Investitionen müssen erst finanziert und in den Folgejahren abgeschrieben werden. Folglich werden zukünftige Rechnungsabschlüsse zusätzlich belastet. Im Weiteren sollte nicht vergessen werden, dass eine mögliche Zinserhöhung auch die Aktivseite der Bilanz infolge des hohen Finanzvermögens verletzen würde. Zudem dürften in einem solchen Umfeld Liegenschaftsverkäufe schwieriger abzuwickeln sein.

## Empfehlungen

1. Die RPK empfiehlt keine neuen Immobilien des Finanzvermögens dazu zu kaufen, sondern sich auf die Immobilien des Verwaltungsvermögens zu konzentrieren. Immobilien des Finanzvermögens sollten entweder veräußert oder als Parzellen im Baurecht oder in Pacht abgegeben werden. Dadurch könnte der Aufwand bei den Immobilien stark reduziert werden.
2. Die RPK empfiehlt den Weg der Schuldentrolle durch ad hoc Interventionen bei den Investitionen zu verlassen und einen Schuldenabbau konkret im Budget und Finanzplan zu verankern.

## Antrag

Die RPK empfiehlt der Gemeindeversammlung auf das Budget 2017 einzutreten und in der Debatte den Empfehlungen der RPK Rechnung zu tragen. Der Steuerfuss soll bei 61% belassen werden.

Münchenstein, 21. Oktober 2016

## Die Rechnungsprüfungskommission

Raffaelo Masciadri (Präsident)  
Christa Scherrer (Vizepräsidentin)  
Karin Ambord Zumbach  
Simon Knörzer  
Urs Thomann-Häner

## **Genehmigungsantrag zum Budget 2017**

Das vorliegende Budget 2017 wird genehmigt.

## **Festlegung der öffentlichen Abgaben für 2017**

Für das Jahr 2017 werden die öffentlichen Abgaben wie folgt festgesetzt:

### **Gemeindesteuersätze (§ 2 Steuerreglement)**

#### **Natürliche Personen:**

- Einkommens- und Vermögenssteuer (§ 19 StG): 61% des Staatssteuerbetrages (wie bisher)

#### **Juristische Personen:**

- Ertragssteuer (§ 58 StG): 5 % des steuerbaren Ertrages (wie bisher)
- Kapitalsteuer (§ 62 StG): 2.75 % des steuerbaren Kapitals (wie bisher)

### **Feuerwehrpflichtersatz (§ 15 Abs. 2 Feuerwehrreglement)**

9 % des Gemeindesteuerbetrages (wie bisher), max. Fr. 1'000 (wie bisher)

Münchenstein, 25. Oktober 2016

# Aufgaben- und Finanzplan 2017–2021 – Wesentliches in Kürze

## Zusammenfassung und Rahmenbedingungen

Der Aufgaben- und Finanzplan dient der mittelfristigen Steuerung (5-Jahresplanung) von Aufgaben und Finanzen und soll die Massnahmen zur Beibehaltung oder Erreichung eines auf die Dauer ausgeglichenen Finanzhaushalts aufzeigen (§ 157c Abs. 2 lit. b GemG). Dies bedeutet, dass per Ende der Planungsperiode kein Bilanzfehlbetrag resultieren darf. Andernfalls sind Massnahmen (Minderausgaben oder Mehreinnahmen) einzuplanen, um einen drohenden Bilanzfehlbetrag zu verhindern. Im Aufgaben- und Finanzplan werden die Schwerpunkte der Politik und die Umsetzung der Legislaturziele des Gemeinderates in ihrer finanziellen Dimension dargestellt. Es handelt sich dabei um eine «rollende Planung», welche jährlich aktualisiert wird und zusammen mit dem Budget des nächsten Jahres der Gemeindeversammlung zur Kenntnis zu bringen ist.

Der vorliegende Aufgaben- und Finanzplan beinhaltet einerseits die Effekte aus der Umsetzung der Ziele aus der abgelaufenen Legislaturperiode 2012–2016 und andererseits die Auswirkungen der neuen Schwerpunkte Kommunikation, Raumentwicklung, Freiraum und Integration aus der Legislaturperiode 2016–2020.

in 1'000 Franken

	2017 B	2018 Pj	2019 Pj	2020 Pj	2021 Pj
4'000					
3'000					
2'000					
1'000					
0					
-1'000					
-2'000					
		□ Ausgewiesenes Ergebnis		Effektives Ergebnis	

Bericht Aufgaben- und Finanzplan Kapitel 3.2  
Im Aufgaben- und Finanzplan wurden folgende Rahmenbedingungen hinterlegt:  
(falls nicht anders vermerkt, gelten die Angaben für die ganze Planperiode)

- Bevölkerungsentwicklung per 31.12.: B 2017: 12'190, Pj 2018: 12'297, Pj 2019: 12'344, Pj 2020: 12'601, Pj 2021: 13'028
- Steuersätze Nat. Pers.: Einkommens- und Vermögenssteuer 61% des Stattsteuerbetrages; Feuerwehrsatzabgaben: 9% der Gemeindesteuern (max. Fr. 1'000)
- Steuersätze Jur. Pers.: 5% des steuerbaren Ertrages, 2.75% des steuerbaren Kapitals
- Allgemeine Teuerung: 0.0%
- Kostenentwicklung übriger Nettoaufwand: Berücksichtigung Bev.wachstum
- Personalaufwand: jährlicher Stufenanstieg (0.8%)

Die ausgewiesenen Ergebnisse fallen während der ganzen Planperiode positiv aus. Darin enthalten sind die buchhalterischen Effekte aus den geplanten Liegenschaftsverkäufen. Bereinigt um diese Effekte fallen die effektive Ergebnisse bis und mit 2019 negativ aus. Für 2020 wird eine rote Null und ab 2021 ein positiver Ertragsüberschuss erwartet. Die stetige Ergebnisverbesserung während der Planungsperiode ist v.a. auf steigende Steuereinnahmen bei den natürlichen Personen aufgrund des Bevölkerungswachstums insbesondere im 2020 und 2021 zurückzuführen.

Diese Broschüre enthält nur einen Auszug aus dem Bericht zum **Aufgaben- und Finanzplan 2017–2021** und beschränkt sich auf die wesentlichsten Bestandteile und Hintergründe. Der vollständige **«Bericht zum Aufgaben- und Finanzplan 2017–2021»**, kann im Internet unter **www.muenchenstein.ch** unter der Rubrik Politik & Verwaltung > Politik > Gemeindeversammlungen heruntergeladen werden.

Sie möchten zusätzlich den vollständigen Bericht in gedruckter Fassung? Lassen Sie sich bei der Gemeindeverwaltung als Abonnent eintragen (Telefon 061 416 11 00).

# Ergebnisübersicht nach Funktionen

Erfolgstrechnung		2017 Budget		2018 Planjahr		2019 Planjahr		2020 Planjahr		2021 Planjahr	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand
0	Allgemeine Verwaltung	5'590'235	1'485'949	5'634'475	1'502'819	5'645'354	1'483'341	5'723'834	1'331'877	6'129'353	1'213'517
	Nettoaufwand		4'104'286	4'131'656			4'162'013			4'391'957	
1	Öffentliche Ordnung & Sicherheit	2'206'754	1'182'962	2'169'492	1'193'362	2'143'306	1'204'462	2'168'548	1'219'462	2'203'689	1'238'462
	Nettoaufwand			975'530			938'844		949'086		965'227
2	Bildung	15'816'333	1'997'166	16'460'808	2'416'586	17'189'577	2'982'992	17'805'999	3'029'692	18'097'035	2'822'495
	Nettoaufwand			14'044'222			14'206'585		14'776'307		15'274'540
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	1'827'482	579'620	1'849'353	579'720	1'779'429	581'20	1'811'383	579'820	1'767'791	581'320
	Nettoaufwand			1'247'862			1'269'633		1'231'563		1'186'471
4	Gesundheit	3'548'227	482'500	3'595'347	482'500	3'642'401	482'500	3'689'455	482'500	3'739'008	482'500
	Nettoaufwand			3'065'727			3'112'847		3'159'901		3'206'955
5	Soziale Sicherheit	14'338'291	4'631'000	14'636'010	4'663'000	14'834'363	4'763'000	15'041'323	4'863'000	15'268'983	4'963'001
	Nettoaufwand			9'707'291			9'973'010		10'071'363		10'178'323
6	Verkehr	4'412'639	713'806	4'510'827	712'017	4'585'076	712'734	4'583'282	713'455	4'579'717	714'181
	Nettoaufwand			3'698'833			3'798'810		3'872'342		3'869'827
7	Umweltschutz & Raumordnung	6'678'338	5'176'380	6'713'191	5'128'665	6'730'332	5'210'388	6'760'662	5'210'460	6'752'184	5'290'388
	Nettoaufwand			1'501'958			1'584'526		1'519'944		1'550'202
8	Volkswirtschaft	40'177	304'240	37'955	304'240	45'855	304'240	46'855	304'240	44'355	304'240
	Nettoertrag			264'063			266'285		258'385		257'385
9	Finanzen und Steuern	18'666'987	57'864'031	3'737'478	45'717'957	15'215'851	55'009'375	4'789'390	48'173'487	18'063'860	59'717'251
	Nettoertrag			39'197'044			41'980'479		39'793'524		43'384'097
	<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>73'125'453</b>	<b>7'441'654</b>	<b>59'344'936</b>	<b>62'701'466</b>	<b>71'811'544</b>	<b>72'734'252</b>	<b>62'420'731</b>	<b>65'907'993</b>	<b>76'645'975</b>	<b>77'327'355</b>
	<b>Aufwand (-) / Ertragsüberschuss</b>	<b>1'292'201</b>		<b>3'356'530</b>		<b>9227'08</b>		<b>3'487'262</b>		<b>681'380</b>	

Die grossen Veränderungen beim Nettoergebnis in der Planperiode 2017–2021 sind in folgenden Funktionen zu finden:

- Allgemeine Verwaltung (0):** 2020 & 2021: Umlzug in neue Gemeindeverwaltung; zusätzlicher Personal- und Materialbedarf aufgrund Bevölkerungsentwicklung.
- Bildung (2):** 2018–2021: Anstieg Löhne Lehrkräfte aufgrund zusätzlich benötigter Klassen; Abschreibungen auf Neubau Schularhalle Lange Heid (ab 2019).
- Soziale Sicherheit (5):** 2018–2021: Zunahme der Ergänzungslieistungen aufgrund demografischer Veränderungen.
- Finanzen und Steuern (9):**
  - Steuern Nat. Pers.: jährl. Mehrertrag Fr. 1.0 Mio. (Einkommens- +1.5%, Vermögenssteuern +3%)
  - Steuern Jur. Pers.: jährl. Mehrertrag Fr. 125'000 (Ertrags- +1.5%, Kapitalsteuern +2.5%, ab 2019 Effekt Unternehmensst. ref. III (Fr. 550'000 p.a.) – Buchgewinne/-verluste und Entnahmen Neubewertungsreserve aus Liegenschaftsverkäufen

# Artengliederung

Erfolgstreckung	2017 Budget	2018 Planjahr	2019 Planjahr	2020 Planjahr	2021 Planjahr
<b>Total Aufwand</b>	<b>73'125'453</b>	<b>59'344'936</b>	<b>71'811'544</b>	<b>62'420'731</b>	<b>76'645'975</b>
30 Personalaufwand	24'783'338	25'193'399	25'575'709	26'122'203	26'649'011
31 Sachaufwand	8'028'832	8'091'169	7'999'917	7'922'237	8'002'597
33 Abschreibungen VV	2'635'093	2'710'937	3'230'383	3'335'245	3'384'370
34 Finanzaufwand	1'138'356	955'026	812'940	882'160	1'030'070
35 Einlagen in Fonds u. Spez.finanz.	10'000	23'338	33'231	27'527	21'213
36 Transferaufwand	20'902'283	20'830'286	21'364'326	21'422'215	22'061'166
38 Ausserordentlicher Aufwand	14'185'413	0	11'417'241	1'142'857	13'933'568
39 Interne Verrechnungen	1'441'738	1'540'781	1'577'797	1'563'287	1'563'980
<b>Total Ertrag</b>	<b>74'417'654</b>	<b>62'701'466</b>	<b>72'734'252</b>	<b>65'907'993</b>	<b>77'327'355</b>
40 Fiskalertrag	35'564'000	36'424'000	36'586'520	37'808'955	39'468'740
41 Regalien und Konzessionen	354'800	354'900	354'900	355'000	355'000
42 Entgelte	9'613'290	9'939'090	10'204'890	10'203'190	10'171'691
44 Finanzertrag	17'184'377	6'493'791	15'076'639	4'823'255	18'057'269
45 Entnahmen aus Fonds u. Spez.finanz.	452'330	391'815	448'538	384'610	410'538
46 Transferertrag	6'454'652	6'556'799	6'707'635	6'816'363	6'846'804
48 Ausserordentlicher Ertrag	3'352'267	1'000'290	1'777'333	3'953'333	453'333
49 Interne Verrechnungen	1'441'738	1'540'781	1'577'797	1'563'287	1'563'980
<b>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss</b>	<b>1'292'201</b>	<b>3'356'330</b>	<b>922'708</b>	<b>3'487'262</b>	<b>681'380</b>

Beim **Aufwand** finden sich die grossen Veränderungen in der Planperiode mit einem jährlichen Anstieg von rund Fr. 500'000 beim *Personalaufwand* (30) (v.a. Anstieg Personalkosten Lehrpersonen aufgrund zusätzl. benötigter Klassen), im 2019 beim *Sachaufwand* (31) mit Einsparungen von rund Fr. 300'000 (baulicher Unterhalt), im 2019 bei den *Abschreibungen* (33) mit einem Anstieg von rund Fr. 500'000 (Neubau Schulanlage Längle Heid), im 2019 beim *Transferaufwand* (36) mit einem Anstieg von rund Fr. 500'000 (steigende Sozialhilfeausgaben, Ausbau Schulergänzende Betreuung, Anstieg horizontaler Finanzausgleich) sowie beim *Ausserordentlichen Aufwand* (38) (Einnagen in Neubewertungsreserven aufgrund Anpassungen Buchwerte Liegenschaften FV). Die Verbuchung erfolgt per Saldo erfolgsneutral. Die Gegenbuchung findet sich beim *Finanzertrag* (44).

Beim **Ertrag** finden sich die grossen Veränderungen in der Planperiode bei den *Fiskalerträgen* (40) mit einem jährlichen Anstieg von rund Fr. 1.0 Mio. bis Fr. 2.0 Mio. (Steuereinnahmen Natürliche & Juristische Personen, wird im 2019 gebremst durch den Effekt der Unternehmenssteuerreform III), im 2018 und 2019 bei den *Entgelten* (42) mit einem Anstieg von rund Fr. 300'000 (Zunahme Rückerstattungen (Elternbeiträge) aufgrund Ausbau Schulergänzende Betreuung), beim *Finanzertrag* (44) (grosses Schwankungen, da Gegenposten zu den Einnagen in Neubewertungsreserven beim Ausserordentlicher Aufwand (38)) sowie beim *Ausserordentlicher Ertrag* (48) (Auflösungen Neubewertungsreserven aus Liegenschaftsverkäufen und Auflösungen Vorfinanzierungen zur Kompenstation der Abschreibungen auf den Schulhäusern Löffelmatt und Lange Heid).

# Nettoinvestitionen Gesamthaushalt

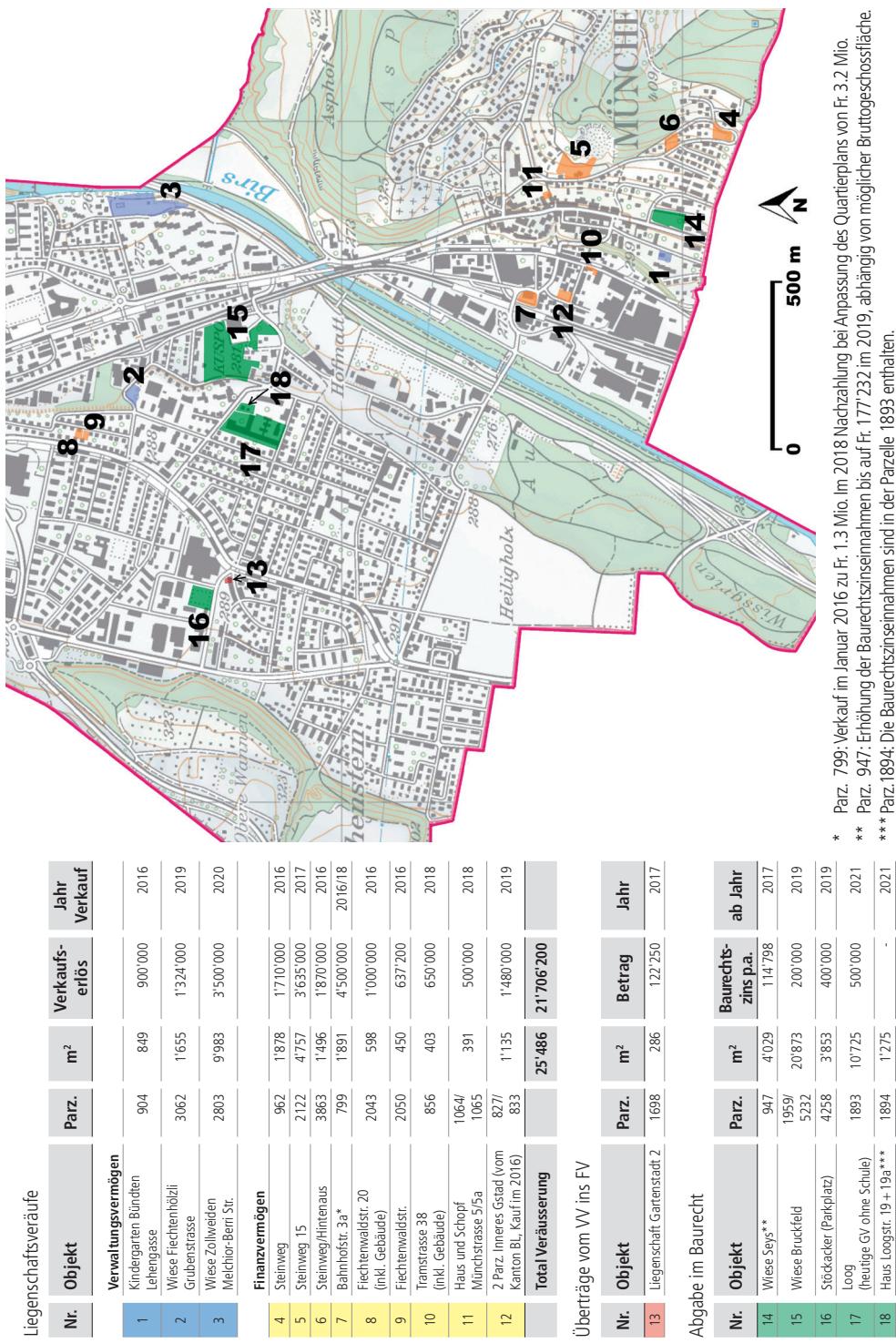
Investitionsprogramm	2016 ER	2017 B	2018 Pj	2019 Pj	2020 Pj	2021 Pj	2017–2021
0 Allgemeine Verwaltung	212'000	545'000	550'000	363'071	4'200'000	3'287'604	8'945'675
2 Bildung	5'247'600	8'418'900	2'418'000	2'420'000	2519'000	2366'000	18'141'900
6 Verkehr	369'615	1'100'000	1'129'000	1'455'000	2'245'000	3'290'000	9'219'000
7 Umweltschutz und Raumordnung (inkl. Spezialfinanzierungen)	-137'900	-15'000	240'000	495'000	1'015'000	1'530'000	3'265'000
Übrige Funktionen inkl. Finanzvermögen	3'660'621	30'100	279'500	999'929	595'000	1'436'396	3'340'925
<b>Total Nettoinvestitionen Gesamthaushalt</b>	<b>8'110'835</b>	<b>10'079'000</b>	<b>4'616'500</b>	<b>5'733'000</b>	<b>10'574'000</b>	<b>11'910'000</b>	<b>42'912'500</b>

# Nettoinvestitionen Gesamthaushalt ( $\geq$ Fr. 500'000)

Investitionsprogramm	2016 ER	2017 B	2018 Pj	2019 Pj	2020 Pj	2021 Pj	2017–2021
0220/0290 Neubau Gemeindeverwaltung (inkl. neues Mobiliar)		100'000	550'000	1'000'000	4'200'000	4'170'000	10'020'000
2170 Schulliegenschaften Kindergarten	1'640'000	2'944'000	750'000	200'000	1'400'000	1'400'000	6'694'000
2171 Schulliegenschaften Primarschule	3'474'000	5'374'900	1'568'000	2'170'000	1'041'000	813'000	10'965'900
4120 3. Darlehen Stiftung Hofmatt (Erweiterungsbau APH Hofmatt)	1'700'000						0
6150 Arealaufwertungen (u.a. Dorfplatz, Kreuzung Lehengasse/Lehentalstr.)	6'615			350'000	590'000	1'350'000	2'290'000
6150 Strassensanierungen (u.a. Stichstr. Erschliessung Parz. 2/22, Bottningstr.)	-92'000	435'000	100'000	300'000	285'000	1'350'000	2'470'000
6150 Ersatz Beleuchtung (LED Lampen, Ersatz Huber Leuchten)	100'000	180'000	280'000	430'000	220'000	270'000	1'380'000
6150 Kunstbauten (Sanierung SBB Brücke) / Langsamverkehr			100'000	90'000	850'000	150'000	1'190'000
6150 Fahrzeugersatzprogramm Werkhof	50'000	180'000	345'000	285'000	180'000	170'000	1'160'000
6230 Beiträge an BTJ-Linie 11 Aushub	305'000	305'000	304'000				609'000
7101/7201/7301 Spezialfinanzierungen	-1'739'000	-685'000	-255'000	290'000	900'000	1'505'000	1'755'000
7900 Raumplanung (Studieneauftrag/Planung QP)	360'000	670'000	495'000	205'000	115'000	25'000	1'510'000
<b>Total Nettoinvestitionen Gesamthaushalt</b>	<b>5'804'615</b>	<b>9'503'900</b>	<b>4'237'000</b>	<b>5'320'000</b>	<b>9'781'000</b>	<b>11'203'000</b>	<b>40'044'900</b>
<b>in % von Total Nettoinvestitionen Gesamthaushalt</b>	<b>71.6%</b>	<b>94.3%</b>	<b>91.8%</b>	<b>92.8%</b>	<b>92.5%</b>	<b>94.1%</b>	<b>93.3%</b>

Insgesamt sind in der Planungsperioden Nettoinvestitionen für den **Gesamthaushalt** in der Höhe von **Fr. 42.91 Mio.** geplant. Die grössten Investitionsausgaben betreffen den geplanten Neubau der **Gemeindeverwaltung** mit Fr. 10.02 Mio., die Investitionen in **Schulliegenschaften** mit Fr. 17.66 Mio., den Bereich **Verkehr** mit insgesamt Fr. 9.10 Mio. (Arealaufwertungen, Strassensanierungen, Ersatz Beleuchtung, Kunstdisplays, Beleuchtung, Fahrzeugsatz, Beiträge BLT Linie 11), die **Spezialfinanzierungen** mit Fr. 1.76 Mio. sowie **raumplanerische Projekte** mit Fr. 1.51 Mio. (Studieneaufträge, Quartierplanungen etc.).

# Veränderungen bei den Liegenschaften



# Finanzbedarf & Mittelherkunft

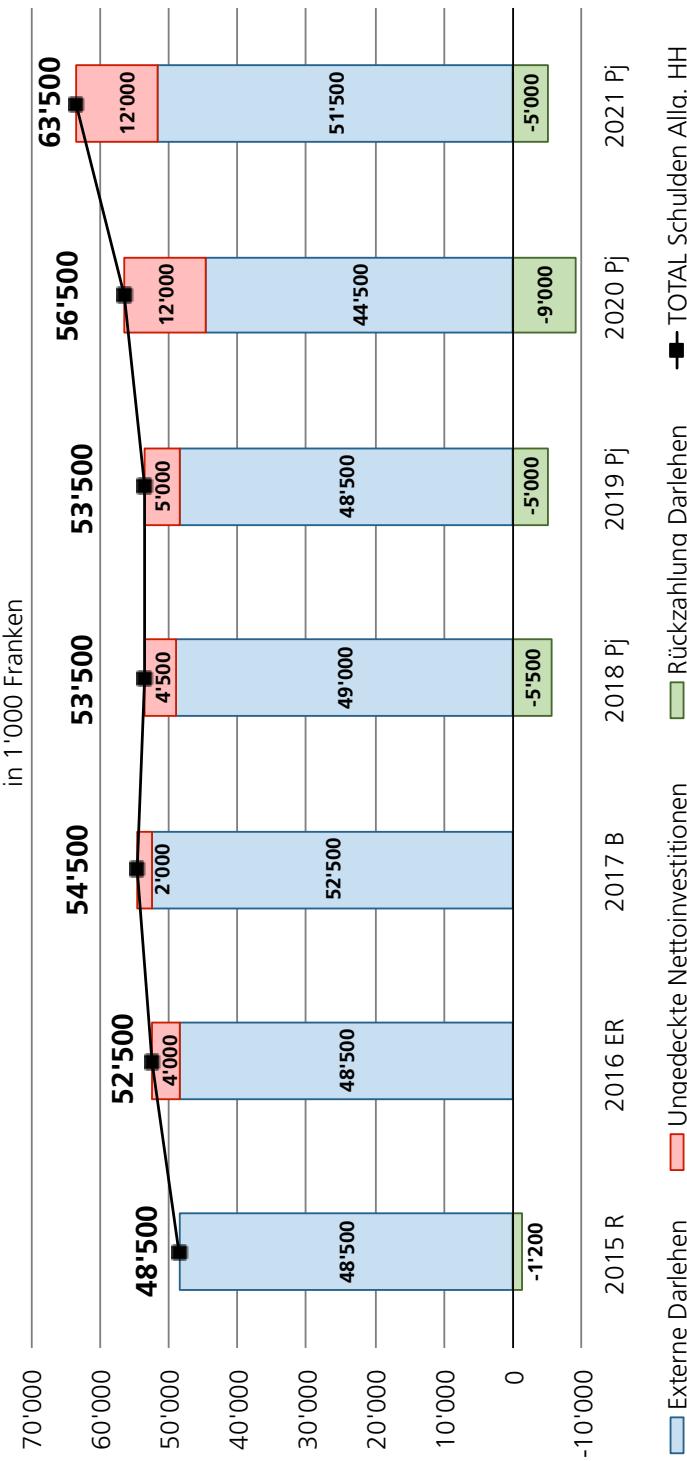
<b>Finanzbedarf</b>	<b>2016 ER</b>	<b>2017 B</b>	<b>2018 Pj</b>	<b>2019 Pj</b>	<b>2020 Pj</b>	<b>2021 Pj</b>	<b>2017–2021</b>	<b>in %</b>
Nettoinvestitionen	8'110'835	10'079'000	4'616'500	5'733'000	10'574'000	11'910'000	42'912'500	63.7%
Auslaufende Darlehen	0	0	5'500'000	5'000'000	9'000'000	5'000'000	24'500'000	36.3%
<b>Total Finanzierungsbedarf</b>	<b>8'110'835</b>	<b>10'079'000</b>	<b>10'116'500</b>	<b>10'733'000</b>	<b>19'574'000</b>	<b>16'910'000</b>	<b>67'412'500</b>	<b>100.0%</b>

Der gesamte Finanzierungsbedarf der Planperiode 2017–2021 beläuft sich auf Fr. 67.4 Mio. oder 63.7% auf die Nettoinvestitionen und Fr. 24.5 Mio. oder 36.3% auf auslaufende Darlehen, welche wieder refinanziert werden müssen. Die Nettoinvestitionen, welche auch als Bezugsgröße für die Berechnung des Selbstfinanzierungsgrades dienen, stellen somit nur einen Teil des gesamten Finanzierungsbedarfs dar. Nicht berücksichtigt in den Kennzahlen des Kantons wird der Finanzierungsbedarf für auslaufende und rückzahlungspflichtige Darlehen. Die effektive Situation ist durch die unvollständige Dahlegung des Selbstfinanzierungsgrades somit nur bedingt aussagekräftig.

<b>Mittelherkunft</b>	<b>2016 ER</b>	<b>2017 B</b>	<b>2018 Pj</b>	<b>2019 Pj</b>	<b>2020 Pj</b>	<b>2021 Pj</b>	<b>2017–2021</b>	<b>in %</b>
Selbstfinanzierung Ges.Hh. (M'Stein)	809'871	891'429	1'810'163	2'500'634	3'026'417	3'711'560	11'940'203	17.7%
Verkaufserlöss VV	900'000	0	0	1'324'000	3'500'000	0	4'824'000	7.2%
Verkaufserlös FV	6'517'200	3'635'000	4'350'000	1'480'000	0	0	9'455'000	14.0%
<b>Total SF und Verkaufserlöse</b>	<b>8'227'071</b>	<b>4'526'429</b>	<b>6'160'163</b>	<b>5'304'634</b>	<b>6'526'417</b>	<b>3'711'560</b>	<b>26'229'203</b>	<b>38.9%</b>
Darlehen	4'000'000	2'000'000	4'500'000	5'000'000	12'000'000	12'000'000	35'500'000	52.7%
Entnahme (+) / Einlage (-) Liquidität	-41'116'236	3'552'571	-54'316'663	428'366	1'047'583	1'198'440	5'633'297	8.4%
<b>Total Darlehen und Liquidität</b>	<b>-116'236</b>	<b>5'552'571</b>	<b>3'956'337</b>	<b>5'428'366</b>	<b>13'047'583</b>	<b>13'198'440</b>	<b>41'183'297</b>	<b>61.1%</b>
<b>Total Mittelherkunft</b>	<b>8'110'835</b>	<b>10'079'000</b>	<b>10'116'500</b>	<b>10'733'000</b>	<b>19'574'000</b>	<b>16'910'000</b>	<b>67'412'500</b>	<b>100.0%</b>
<b>Veränderungen Drittschulden</b>	<b>4'000'000</b>	<b>2'000'000</b>	<b>-1'000'000</b>	<b>0</b>	<b>3'000'000</b>	<b>7'000'000</b>	<b>11'000'000</b>	

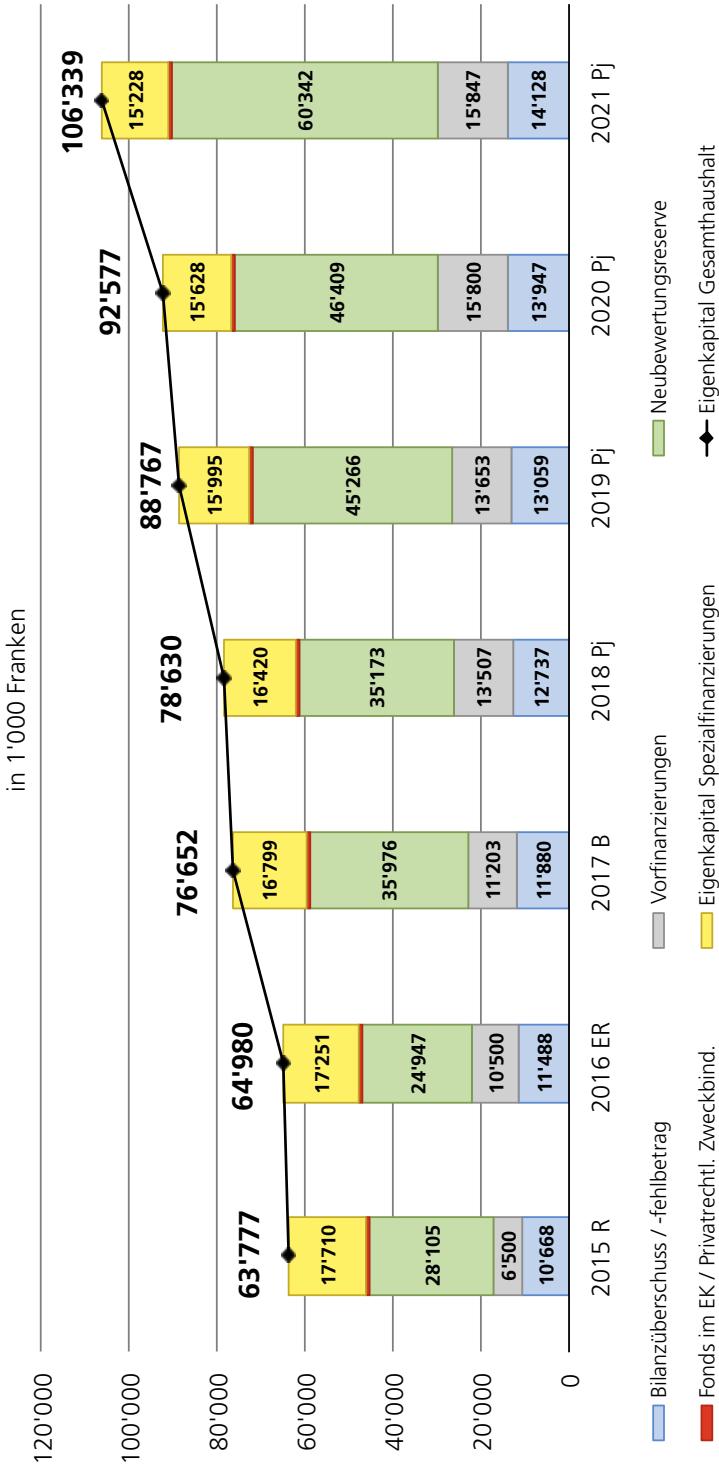
Rund Fr. 11.9 Mio. oder 18% des gesamten Finanzbedarfs sollen durch die Selbstfinanzierung abgedeckt werden. Mittels Liegenschaftsveräußerungen sollen weitere Fr. 14.3 Mio. oder 21% generiert werden. Der restliche Finanzbedarf soll durch die Aufnahme von Darlehen im Umfang von insgesamt Fr. 35.5 Mio. oder 53% und andererseits durch Entnahmen aus der Liquidität von rund Fr. 5.7 Mio. oder 8% sichergestellt werden. Der Zuwachs an neuen Drittschulden beträgt summarisch über die ganze planperiode 2017–2021 Fr. 11.0 Mio.

# Schuldenentwicklung



Die obige Abbildung zeigt die Entwicklung der verzinslichen Schulden seit der Rechnung 2015 bis Ende 2021. Die blau hinterlegten Balken zeigen die Schulden gegenüber Dritten (AHV, Banken, Versicherungen, Pensionskassen). Rot dargestellt sind die ungedeckten Nettoinvestitionen, welche durch externe Darlehen am Kapitalmarkt finanziert werden müssen. Grün hinterlegt sind die Rückzahlungen (z.B. Darlehen von Fr. 1.2 Mio. im 2015), respektive Refinanzierungstranchen (2018 bis 2021) auslaufender langfristiger Darlehen. Nach dem Anstieg im 2016 und 2017 bis auf Fr. 54.5 Mio. kann die Neuverschuldung im 2018 um Fr. 1.0 Mio. auf Fr. 53.5 Mio. leicht gesenkt werden. Erst ab 2020 steigt die Verschuldung v.a. aufgrund des geplanten Neubaus der Gemeindeverwaltung erneut bis auf ein **Maximum von Fr. 63.5 Mio.** per **Ende 2021** an. Damit kann die vom Gemeinderat vorgegebene zulässige Maximalverschuldung von Fr. 65.0 Mio. während der ganzen Planperiode eingehalten werden.

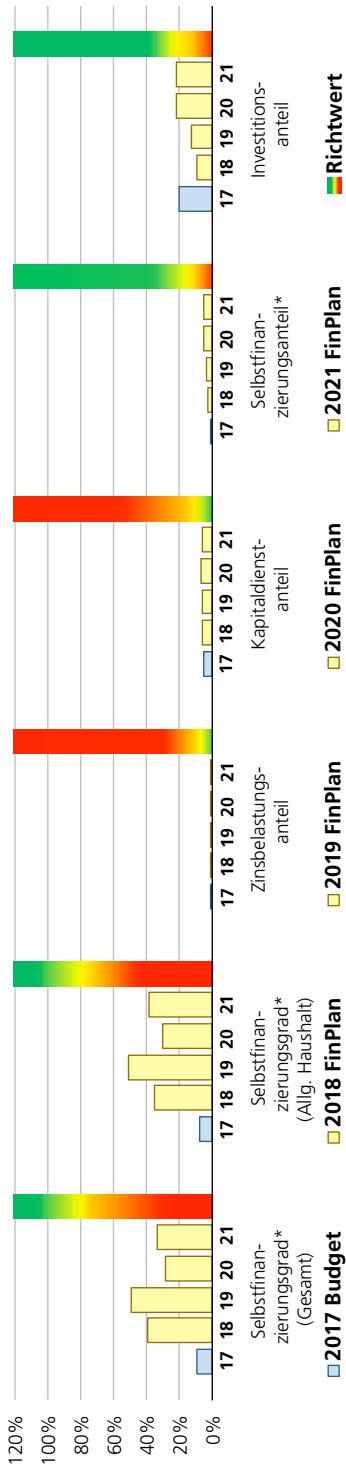
# Eigenkapitalentwicklung



Obige Grafik zeigt die Entwicklung des gesamten Eigenkapitals seit der Rechnung 2015 bis Ende 2021. Der Bilanzüberschuss steigt aufgrund der positiven erwarteten Rechnungsabschlüsse bis auf Fr. 14.1 Mio. Die Neubewertungsreserve steigen, bedingt durch die Bewertungsanpassungen (Aufwertungen) bei den Liegenschaften des Finanzvermögens, bis auf Fr. 60.3 Mio. per Ende 2021 an. Die Vorfinanzierungen nehmen aufgrund der positiven erwarteten Rechnungsabschlüsse und damit der Möglichkeit zur Bildung von Vorfinanzierungen ebenfalls zu. Bei den Spezialfinanzierungen geht hingegen die Eigenkapitalbasis im Finanzplanzeitraum bis auf Fr. 15.2 Mio. per Ende 2021, v.a. aufgrund der negativen Rechnungsergebnisse bei der Abwasserbeseitigung, zurück. In der Summe überwiegt der starke Anstieg beim Allgemeinen Haushalt den Kapitalabbau bei den Spezialfinanzierungen, weshalb eine Zunahme des **Gesamteigenkapitals** auf **Fr. 106.3 Mio. per 31. Dezember 2021** erwartet wird.

# Auflistung der Finanzkennzahlen

Kennzahlen	2017 B	2018 Pj	2019 Pj	2020 Pj	2021 Pj	Ø 2017–2021	Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad Ges. Hh. (Ber.meth. Kt.)	151.1%	113.9%	273.1%	72.5%	160.0%	144.2%	
Selbstfinanzierungsgrad Ges. Hh. (M'Stein)	9.0%	39.2%	49.1%	28.6%	33.7%	29.0%	>100% Hochkonjunktur / 80%–100% Normalfall /
Selbstfinanzierungsgrad Allg. Hh. (Ber.meth. Kt.)	140.6%	105.6%	288.1%	78.2%	184.6%	149.6%	50%–80% Abschwung
Selbstfinanzierungsgrad Allg. Hh. (M'Stein)	7.8%	34.8%	0.0%	30.2%	30.2%	29.2%	
Zinsbelastungsanteil	0.5%	0.6%	0.4%	0.5%	0.6%	0.5%	<4% gut / 4%–9% genügend / >9% schlecht
Kapitaldienstanteil	5.1%	6.1%	5.8%	6.9%	5.8%	5.9%	<5% geringe / 5%–15% tragbare / >15% hohe Belastung
Selbstfinanzierungsanteil (Ber.meth. Kt.)	21.4%	8.7%	20.1%	12.7%	23.4%	17.7%	>20% gut / 10%–20% mittel / <10% schlecht
Selbstfinanzierungsanteil (M'Stein)	1.3%	3.0%	3.6%	5.0%	4.9%	3.6%	
Investitionsanteil	20.4%	9.5%	12.3%	21.7%	21.7%	17.2%	<10% schwach / 10%–20% mittel / 20%–40% stark / >40% sehr stark



## 2017 Budget

## 2018 FinPlan

## 2021 FinPlan

## 2020 FinPlan

## Richtwert

\* Aus darstellerischen Gründen wird beim Selbstfinanzierungsgrad und -anteil auf die Abbildung der nach den Vorgaben des Kantons ermittelten Werte verzichtet.

Für die Planperiode 2017–2021 resultiert nach der Berechnungsmethode des Kantons Bl ein durchschnittlicher **Selbstfinanzierungsgrad** für den Allgemeinen Haushalt von **144.2%** und für den Gesamthaushalt von **149.6%**, welcher sich damit in einer Phase der «hochkonjunktur» und damit deutlich über der kantonalen Zielvorgabe von 80% bis 100% befindet. Bereinigt um die realisierten Gewinne und Verluste aus Liegenschaftsverkäufen sowie um Marktwerterappassungen auf Liegenschaften und Grundstücken des Finanzvermögens (welche nicht in die Berechnung des Kantons einfließen), resultiert für die Planperiode 2017–2021 ein durchschnittlicher **effektiver Selbstfinanzierungsgrad** für den Allgemeinen Haushalt von **29.2%** und für den Gesamthaushalt von **29.0%**. Der **Zinsbelastungsanteil** verbleibt mit durchschnittlich **0.5%** für die Planperiode 2017–2021 trotz wachsender Fremdverschuldung auf tiefem Niveau und lässt damit zusätzlichen Handlungsspielraum für weitere Fremdkapitalaufnahmen offen.

# Spezialfinanzierung Wasserversorgung

Erfolgsrechnung		2017 Budget	2018 Planjahr	2019 Planjahr	2020 Planjahr	2021 Planjahr
<b>Total Aufwand</b>		<b>1'809'261</b>	<b>1'767'710</b>	<b>1'821'385</b>	<b>1'791'038</b>	<b>1'810'922</b>
30 Personalaufwand		511'297	515'699	526'674	523'680	527'118
31 Sachaufwand		641'821	607'321	646'821	633'821	657'021
33 Abschreibungen VV		342'843	322'390	324'390	309'437	299'683
34 Finanzaufwand		15'000	5'000	5'000	5'000	5'000
36 Transferaufwand		103'700	121'700	121'700	121'700	121'700
39 Interne Verrechnungen		194'600	195'600	196'800	197'400	199'800
<b>Total Ertrag</b>		<b>1'648'300</b>	<b>1'651'300</b>	<b>1'654'300</b>	<b>1'657'300</b>	<b>1'660'300</b>
42 Entgelte (Wasserzinsen)		1'612'000	1'615'000	1'618'000	1'621'000	1'624'000
45 Entnahmen aus Fonds u. Spez.fin.		160'961	116'410	167'085	133'738	150'622
46 Transferertrag		36'300	36'300	36'300	36'300	36'300
<b>Aufwand (-) / Ertragsüberschuss</b>		<b>-160'961</b>	<b>-116'410</b>	<b>-167'085</b>	<b>-133'738</b>	<b>-150'622</b>
Investitionsrechnung		2017 Budget	2018 FinPlan	2019 FinPlan	2020 FinPlan	2021 FinPlan
Bruttoinvestitionen		100'000	100'000	520'000	535'000	1'265'000
Anschlussbeiträge / Subventionen		-410'000	-255'000	-260'000	-255'000	-260'000
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>-310'000</b>	<b>-155'000</b>	<b>260'000</b>	<b>280'000</b>	<b>1'005'000</b>
Selbstfinanzierung		181'882	205'980	157'305	175'699	149'061
<b>Eigenkapital</b>		<b>3'255'525</b>	<b>3'139'115</b>	<b>2'972'030</b>	<b>2'838'292</b>	<b>2'687'670</b>
Verwaltungsvorrägen		2'627'857	2'150'467	2'086'077	2'056'640	2'761'957

## Erfolgsrechnung und Bilanz

Bei der Wasserversorgung sind für die ganze Planperiode 2017–2021 **negative Rechnungsergebnisse** zwischen Fr. 100'000 und Fr. 170'000 vorgesehen. Damit reduziert sich das **Eigenkapital per Ende 2021** auf **Fr. 2.69 Mio.** Berücksichtigt man das grosse Netz der Wasserversorgung einschliesslich Reservoirs und Pumpwerken, so bewegt sich das Eigenkapital der Wasserversorgung an der Grenze einer ausreichenden Finanzierung.

## Investitionsrechnung

In der Planperiode 2017–2021 sind Bruttoinvestitionen von insgesamt Fr. 2.52 Mio. vorgesehen. Nach Abzug der Wasserschlusssbeiträge und Subventionszahlungen von total Fr. 1.44 Mio. resultieren **Nettoinvestitionen** von **Fr. 1.08 Mio.** Die grössten Investitionsausgaben betreffen Erneuerungs- und Sanierungsarbeiten von Wasserleitungen der Hauptstrasse mit Fr. 500'000 im 2019/2020, der Pumpwerkstrasse mit Fr. 400'000 und der Stöckackerstrasse mit Fr. 300'000 im 2021.

# Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung

Erfolgsrechnung		2017 Budget	2018 Planjahr	2019 Planjahr	2020 Planjahr	2021 Planjahr
<b>Total Aufwand</b>	<b>2'101'911</b>	<b>2'130'405</b>	<b>2'156'453</b>	<b>2'175'872</b>	<b>2'234'916</b>	<b>2'234'916</b>
30 Personalaufwand	219 662	221 391	223 139	224 893		226 772
31 Sachaufwand	129 700	145 700	145 700	139 700		138 200
33 Abschreibungen VV	175 249	167 714	169 714	159 679		162 644
34 Finanzaufwand	8'000	4'000	4'000	4'000		4'000
36 Transferaufwand	1'290 000	1'311 000	1'332 000	1'365 000		1'418 000
39 Interne Verrechnungen	279 300	280 600	281 900	282 600		285 300
<b>Total Ertrag</b>	<b>1'845'000</b>	<b>1'855'000</b>	<b>1'875'000</b>	<b>1'925'000</b>	<b>1'975'000</b>	<b>1'975'000</b>
42 Entgelte (Abwassergebühren)	1'845 000	1'855 000	1'875 000	1'925 000		1'975 000
<b>Aufwand (-) / Ertragsüberschuss</b>	<b>-256'911</b>	<b>-275'405</b>	<b>-281'453</b>	<b>-250'872</b>	<b>-259'916</b>	<b>-259'916</b>
Investitionsrechnung		2017 Budget	2018 FinPlan	2019 FinPlan	2020 FinPlan	2021 FinPlan
Bruttoinvestitionen	100'000	100'000	150'000	700'000		700'000
Anschlussbeiträge / Subventionen	-475'000	-200'000	-200'000	-200'000		-200'000
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>-375'000</b>	<b>-100'000</b>	<b>-50'000</b>	<b>500'000</b>	<b>500'000</b>	<b>500'000</b>
Selbstfinanzierung	-81'662	-107'691	-111'739	-91'193		-97'272
<b>Eigenkapital</b>	<b>11'753'799</b>	<b>11'478'394</b>	<b>11'196'941</b>	<b>10'946'069</b>	<b>10'686'153</b>	<b>10'686'153</b>
Verwaltungsvorrägen	1'214'249	946'535	726'821	1'067'142		1'404'498

## Erfolgsrechnung und Bilanz

Bei der Abwasserbeseitigung sind für die ganze Planperiode 2017–2021 **negative Rechnungsergebnisse** zwischen Fr. 250'000 und Fr. 300'000 vorgesehen. Insgesamt verändern sich die Aufwendungen und Erträge jährlich aber nur wenig. Einem grösseren Einfluss auf der Ausgabenseite hat einzig die ab 2017 eingeführte Gebühr für Mikroverunreinigungen an den Kanton BL, welche jährlich mit Fr. 9 pro Einwohner oder rund 110 000 zu Buche schlägt. Unter Berücksichtigung der budgetierten Aufwandüberschüsse reduziert sich das **Eigenkapital per Ende 2021 auf Fr. 10.69 Mio.**

## Investitionsrechnung

In der Planperiode 2017–2021 sind Bruttoinvestitionen von insgesamt Fr. 1.75 Mio. vorgesehen. Nach Abzug der Kanalisationsanschlussbeiträge und Subventionszahlungen von total Fr. 1.275 Mio. resultieren **Nettoinvestitionen von Fr. 475'000**. Gegen Ende des Finanzplanzeitraums sind mit der Erneuerung der Regenwasserkanalisation Kreuzung Lehengasse – Lehena in im 2020 sowie Baumgartenviadukt im 2021 wieder zwei grössere Investitionsvorhaben von je rund Fr. 600'000 geplant.

# Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung

<b>Erfolgsrechnung</b>		<b>2017 Budget</b>	<b>2018 Planjahr</b>	<b>2019 Planjahr</b>	<b>2020 Planjahr</b>	<b>2021 Planjahr</b>
<b>Total Aufwand</b>		<b>90'2908</b>	<b>854'912</b>	<b>847'019</b>	<b>863'723</b>	<b>871'037</b>
30 Personalaufwand		56'704	57'140	56'580	57'017	57'463
31 Sachaufwand		419'300	370'300	362'300	376'300	378'800
33 Abschreibungen VV		3'054	3'022	2'989	4'956	7'924
36 Transferaufwand		270'000	270'000	270'000	270'000	270'000
39 Interne Verrechnungen		153'850	154'450	155'150	155'450	156'850
<b>Total Ertrag</b>		<b>868'250</b>	<b>868'250</b>	<b>870'250</b>	<b>881'250</b>	<b>882'250</b>
42 Entgelte (Abfallgebühren)		868'250	868'250	870'250	881'250	882'250
<b>Aufwand (-) / Ertragsüberschuss</b>		<b>-3'4658</b>	<b>13'338</b>	<b>23'231</b>	<b>17'527</b>	<b>11'213</b>
<b>Investitionsrechnung</b>		<b>2017 Budget</b>	<b>2018 FinPlan</b>	<b>2019 FinPlan</b>	<b>2020 FinPlan</b>	<b>2021 FinPlan</b>
Bruttoinvestitionen		0	0	80'000	120'000	0
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80'000</b>	<b>120'000</b>	<b>0</b>
Selbstfinanzierung		-31'604	16'360	26'220	22'483	19'137
<b>Eigenkapital</b>		<b>1'789'324</b>	<b>1'802'662</b>	<b>1'825'893</b>	<b>1'843'420</b>	<b>1'854'633</b>
Verwaltungsvermögen		121'837	118'815	195'826	310'870	302'946

## Erfolgsrechnung und Bilanz

Bei der Abfallbeseitigung wird nur für das Budgetjahr 2017 ein Aufwandüberschuss von rund Fr. 34'700 erwartet, in den Jahren 2018–2021 sind jeweils leichte Ertragsüberschüsse zwischen Fr. 10'000 und Fr. 25'000 vorgesehen. Unter Berücksichtigung der budgetierten Ergebnisse erhöht sich das **Eigenkapital per Ende 2021** auf **Fr. 1.85 Mio.** Laut Empfehlung des Kantons soll die Abfallbeseitigung ein Eigenkapital von rund Fr. 75 pro Einwohner oder rund Fr. 0.9 Mio. bis Fr. 1.0 Mio. vorweisen. Im Rahmen der acht Birstadt Gemeinden wurde eine Projektgruppe ins Leben gerufen, welche ein Abfallkonzept erstellen und Massnahmen aufzeigen soll, um mittels geeigneter Aktionen (Mittelverzehr) das Eigenkapital der jeweiligen Abfallkassen zu reduzieren. Die daraus entstehenden Belastungen sind im obigen Finanzplan nicht enthalten.

## Investitionsrechnung

In der Planperiode 2017–2021 sind Bruttoinvestitionen von insgesamt **Fr. 200'000** für zwei unterirdische Wertstoffsammelstellen im Gstad und in der Gartentstadt vorgesehen. Da keine Rückflüsse oder Subventionen erwartet werden, entsprechen die Bruttoinvestitionen auch den **Nettoinvestitionen**. Der Bereich der Abfallbeseitigung ist in der Regel nicht sehr investitionsintensiv, weshalb seit Jahren in der Bilanz nur ein minimales Verwaltungsvermögen ausgewiesen wird. Kleinere Investitionen werden direkt der Erfolgsermittlung belastet und tauchen nicht in der Investitionsrechnung auf.

## **Impressum**

Gemeindeverwaltung  
Schulackerstrasse 4  
4142 Münchenstein  
Tel. 061 416 11 00  
Fax 061 416 11 99  
[www.muenchenstein.ch](http://www.muenchenstein.ch)

## **Druckauflage**

7650 Exemplare

## **Layout und Produktion**

bc medien ag, Münchenstein

## **Titelbild**

Blick auf den Dreispitz mit  
Impressionen zur Birsstadt



## **Fotograf**

Michael Schiener

## **Druck**

bc medien ag, Münchenstein

